

# 企足而待專業提升

洪家祥 總經理  
快又好管理顧問有限公司



企業管理涵蓋了生產與作業、行銷、人力資源、研發、資訊，以及財務管理等主要面向，而身為管理顧問者除了要具備專業領域知識外，更需掌握時代趨勢、通曉各種行業應強化的技能並試圖協助解決問題，109年快又好管理顧問有限公司，以建立 BIM-5D Project 專案管理平台 - 研發計畫申請高雄市 SBIR，希望為建築業界盡一份心力，提升營建工程管理效能。

洪家祥總經理在淡江大學土木系畢業後曾前往沙烏地阿拉伯工作，回國後到長谷建設集團服務擔任主管職，2000年後在多家大型公司任職時開始接觸管理顧問領域，由於在營造業各個部門都有歷練過，不只工程現場也從事客戶服務，對於建築營造產業有深厚感情，希望可以和大家共同發展出一個比較好的路所以致力於推動教育訓練。但是經過幾年的努力仍覺得有點停頓，原因可能是牽涉到工具或是現場管理的問題，於是在2019年成立了快又好，希望導入好的工具與平台協助業界優化流程，並結合教育訓練協助企業培養人才。

建築資訊模型（Building Information Modeling，簡稱 BIM），是建築學、工程學及土木工程的新工具，透過數位技術對建築物在設計和建造過程中，自動計算出查詢者所需要的準確資訊，亦可用來展示整個建築的產品生命周期，包括了興建過程及營運過程，也為設計、承造、建築物業主 / 經營者建立溝通的橋梁，提供處理工程專案所需要的即時相關資訊（以上文字參考維基百科），

可以說 BIM 已是當前工程設計與施工的必然管理工具。然而在營造業工地專案經理常以傳統方法施工，且不喜歡動筆填寫資料及回饋，往往因為資訊傳遞的落差導致各包商間之工作銜接及協同作業發生問題，重工現象不斷循環造成工地虧錢的現象，故本計畫將 BIM5D 完整配合工地追蹤實際執行狀況，確實掌握施工人員的名單及投入人力成本及工程施工進度，結合雲端管理與行動載具等新的 ICT（資通訊工具），直接回饋到工務所，讓專案經理能結合 BIM 之物件資料進行進度及成本之追蹤，可即時掌握與改善工地狀況，確實解決工程管理的痛點。

脫離舒適圈不是容易的事，但身處快速流動的現代社會必須主動積極跨領域學習新知，管理顧問『快』速掌握趨勢還『又』要提供相關知能輔導業者更『好』，加上政府的政策引導及資源挹注，高雄市的中小企業不是孤軍奮鬥，只要願意跨出去第一步，美好的前景指日可待，企盼大家一起挺過這舉世艱難的時刻，我們都在互相支持著。